

# Activité 2015/2016

( Les points clefs )

Connaître - reconnaître - Agir ensemble

**Traces :** ce qui subsiste d'une chose passée.

**Tracer :** indiquer la route à suivre.

Deux mots, pour une seule publication, qui d'une fois sur l'autre, sans régularité préalable, se déclinent sous forme de TRACES pour raconter ce qui a été, ou TRACER pour dire ce qui est souhaité.

## Vie associative

**Depuis la dernière AG :**  
7 Conseils d'administration  
18 bureaux  
1 temps salariés-bénévoles  
6 chantiers & équipes chantiers  
1 commission jeunes

## Activité

**Chiffre 2014/2015**  
336 familles adhérentes  
représentant 1248 individus  
306 adhésions individuelles  
39 adhésions associatives  
soit 626 adhésions

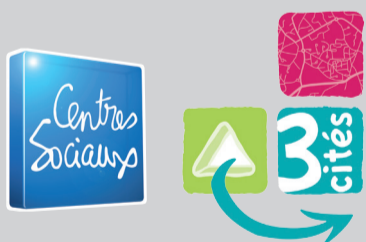
163 725 heures d'accueil des  
enfants et des jeunes  
(hors soutien scolaire - données  
2015)

## Equipe

100 bénévoles dont 22  
administrateurs  
53 salariés (au 31/12) dont  
5 salariés municipaux  
24 salariés du GESC  
24 salariés différents au  
cours de l'année 2014 (tous  
employeurs confondus)

## Finances 2015

Charges : 1 679 135 €  
Produits : 1 717 417 €  
Excédent : 38 282 €  
Bilan : 931 974 €



## Edito

Notre centre participe à la construction de l'autonomie pour la réussite de tous. Il met en jeu toutes les personnes en capacité de partager un savoir, un savoir-faire dans le respect de la dignité afin de créer une dynamique vertueuse et durable dans le quartier où chacun doit trouver sa place en coopération avec les autres. C'est une fierté personnelle et collective qui couronne les actions et le travail d'ensemble dans les différents chantiers de notre association, résumés dans les pages de ce rapport d'activité, menés au cours de cette année et qui répondent aux objectifs du contrat de projet 2014-2017.



Développer le pouvoir d'agir, promouvoir la participation citoyenne positive des habitants et le savoir-faire de chacun est un vecteur et un modèle de développement socio-économique, bâtisseur de l'estime de soi, de l'humanisme, du respect et destructeur de la haine, de l'injustice et de l'intolérance.

Un vecteur qui fait émerger des éléments significatifs de ce que serait un projet de quartier renouvelé, pensé d'abord avec les habitants, avant d'être pensé pour eux. Il permet d'apporter un nouveau regard sur la participation des habitants et de leur faire une place à part entière et non

une place à part dans les processus d'avancement de leurs projets.

Parce qu'on ne peut lutter seul contre le fléau de la précarité et de l'inégalité des chances, la solidarité doit, pour notre association, permettre à chaque personne ou groupe d'habitants d'être l'artisan de son devenir. Notre association entend simplement apporter sa contribution à la dynamique du service public territorial et donner le pouvoir d'agir aux habitants du quartier sur des projets qui partent de leurs préoccupations quotidiennes sur l'emploi, la santé, la jeunesse, le vieillissement, la réussite scolaire, la culture et la fracture numérique.

Des questions qui constituent un enjeu pour eux et pour lesquelles ils peuvent s'engager, se mobiliser, investir du temps et mettre en avant leurs savoirs faire et leurs

compétences.

In fine, notre objectif est d'essayer d'œuvrer quotidiennement et collectivement pour bâtir une société plus juste et plus facile, basée sur les principes qui guident nos actions au quotidien et qui donnent un sens aux valeurs fondamentales que nous défendons, tout en sachant qu'on ne modifie point l'état d'une société, tant que les individus qui la composent ne modifient pas ce qui est en eux-mêmes.

Le président  
Mohammed Rhalab

### La coupe Henri Delaunay aux 3 Cités - 25 Avril 2016

Un beau partenariat avec l'Entente Sportive, autour de la prochaine coupe d'Europe avec plus de 200 enfants et jeunes présents



### 1<sup>er</sup> réseau jeune départemental - Février 2016

10 jeunes des 3 Cités, dont 5 en situation d'animation



### Projet pouvoir d'agir

130 entretiens réalisés, 4 groupes fonctionnent, 48 personnes investies



### Ouverture du centre de Santé - 14 Décembre 2015

10 années de soutien du CSC des 3 Cités auprès des habitants.



## Le Centre de Santé des 3 Cités s'est ouvert le 14 Décembre 2016 !

Des premiers balbutiements en 2006, en passant par la 1<sup>ère</sup> réunion publique en Juin 2009, la création de l'Espoir en 2011, la création de l'association de gestion du Centre de Santé en 2015 et en toute fin d'année 2015, l'ouverture effective du Centre de Santé, les habitants du quartier auront porté de bout en bout ce projet, prouvant à la fois leur investissement, leur capacité à se mobiliser et leur persévérance dans ce long chemin parsemé d'obstacles. Pendant toutes ces années, le soutien de notre association ne s'est jamais démenti, tant sur le plan politique que sur le plan technique.

Soulignons parmi les très nombreux temps forts de ce projet au cours de l'année passée, la campagne de financement participatif sur le site Ulule.com qui a permis à plus de 250 donateurs de contribuer pour plus de 15 000 euros (de quelques euros à plusieurs centaines) au démarrage du projet.

Soulignons également la réception et l'équipement des locaux ou encore le passage de la 1<sup>ère</sup> patiente le 14 décembre.

Il faudra un jour prendre le temps de raconter cette longue histoire de presque 10 ans, tout en se disant qu'elle ne fait que commencer : l'enjeu est maintenant d'inscrire le pilotage de centre de santé par les habitants des 3 Cités dans la durée. C'est le nouveau défi collectif qui nous attend.

## 29 & 30 Mai 2015 : Inauguration de la Résidence Intergénérationnelle

Que n'a-t-on entendu sur ce projet dont on parle depuis plus de 15 ans : il ne se fera jamais, il n'y aura pas assez d'argent pour finir les travaux, le bruit quasi insupportable du déroulé du chantier et finalement, l'immeuble est là, rénové, plutôt réussi même s'il y a encore des problèmes à régler. Là aussi, dans le même esprit que pour le Centre de Santé, notre association a travaillé de manière étroite avec les militants de la CLCV d'abord, puis de l'Espoir d'un côté et SIPEA Habitat de l'autre. Cette manière originale, inhabituelle avec ce type de partenaires, de travailler tout au long des années dans un dialogue permanent, avec un souci de concertation, de sortir par le haut des difficultés et des obstacles avait un objet : que chacune des parties (Habitants, associations, SIPEA) puisse sortir gagnante de ce projet très ambitieux et notamment les habitants. Maintenant que l'immeuble est à nouveau rempli (1/3 des logements avaient été libérés pendant la durée des travaux) s'entame là aussi une nouvelle phase collective à mener : vivre ensemble au sein de la résidence intergénérationnelle, entre générations et entre cultures différentes.

C'est dans cet esprit qu'un espace collectif a été construit dans la résidence, La Conviviale, et confié au Centre Socio-Culturel. Une partie des habitants de l'immeuble l'occupe régulièrement tout au long de la semaine pour différentes sortes d'activités. L'enjeu est maintenant de l'ouvrir encore plus largement à l'ensemble des habitants. Un animateur sera recruté prochainement à mi-temps pour accompagner ce projet.

## 1001 Territoires

Le 10 Avril 2015 avait vu la fin de l'expérimentation « En associant leurs parents tous les enfants peuvent réussir » dans laquelle notre association était inscrite depuis 2008. Depuis, la dynamique 1001 Territoires a pris le relais dans un souci de généralisation et d'élargissement de cette démarche. Il s'agit toujours de renforcer la réussite des enfants (à la fois dans et hors parcours scolaire) en s'appuyant sur les enseignements du chantier précédent : non les parents ne se désintéressent pas de la réussite de leurs enfants, oui nous devons adapter nos méthodes, travailler sur les représentations, mettre en place des échanges construits et où chaque acteur de l'éducation, dans leur grande diversité peut exprimer ce qu'il perçoit, ce qu'il ressent, ce qu'il attend, ce qu'il propose.

Entre autres effets, sur notre territoire, ce projet a favorisé le renforcement du dialogue avec les familles : plus de 250 familles différentes sont reçues individuellement tous les ans par les équipes d'animation du centre pour tout à la fois se connaître et se reconnaître ; une vingtaine de parents avec 40 autres acteurs (animateurs, enseignants, associations) ont été associés à l'élaboration collective du Projet Educatif de Territoire, avec des méthodes inspirées du croisement des savoirs élaborées par ATD Quart Monde.

Deux groupes se sont mis en place suite à ce travail :

- un groupe de parents qui travaille sur les représentations réciproques (notamment le sentiment d'être jugé, quand soi-même on a pu connaître une trajectoire scolaire difficile) et souhaite mettre en œuvre un film sur ce sujet,
- un groupe mixte (enseignants, parents, animateurs) qui vient juste de démarrer sur la question des origines familiales.

Le Conseil d'Administration de notre association a voté le fait de nous inscrire à nouveau dans la démarche 1001 Territoires. Il a d'ailleurs accueilli en janvier 2016, Bruno Masurel d'ATD Quart Monde et Jean Lambret, coordinateur du projet 1001 Territoires. Nous sommes fiers également de pouvoir dire que 3 autres maisons de quartier de Poitiers et la ville de Poitiers (déjà associée dans le chantier précédent) nous rejoignent dans ce projet, et d'autres peut-être à venir.

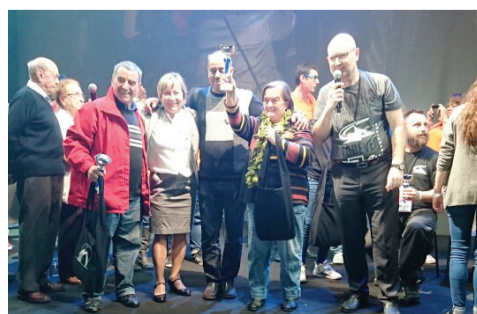
## Inauguration de la résidence intergénérationnelle

29 & 30 mai 2015 : une collaboration sans faille entre SIPEA Habitat et notre association



## Victoire des 3 Cités à Silver Geek - 26 Mars 2016

L'équipe des seniors des 3 Cités vainqueur de l'édition 2016 du championnat régional de Bowling virtuel à la Gamers Assembly



## 1001 Territoires

Une nouvelle dynamique nationale pour toujours faire plus de places aux parents autour de la question de la réussite de leurs enfants.



## Collectif des Maisons de Quartier - 21 Novembre 2015

55 participants dont 8 des 3 Cités pour réfléchir ensemble à l'avenir des maisons de quartier.



Après l'accueil du réseau national dans le cadre de la fédération de la Vienne en 2014, l'année 2015/2016 a été l'occasion de lancer le réseau départemental des jeunes. 2 structures (Le CSC d'Ozon et Le Local) sont venues se joindre aux 3 partenaires historiques de ce projet dans la Vienne (Minimes, Blaiserie, 3 Cités).

L'originalité de cette démarche est dans le fait qu'elle vise à faire émerger une parole citoyenne construite par les jeunes.

Après avoir participé pendant plusieurs années au réseau national, plusieurs jeunes adultes de ces 3 quartiers sont devenus à leur tour animateurs des réseaux jeunes départementaux pour la nouvelle génération qui arrive, et ce sur des sujets aussi variés que : agir contre les préjugés, créer une association, s'aider, s'unir s'écouter, se respecter soi-même et respecter les autres, lutter contre le racisme et les discriminations.

Une étape supplémentaire sera bientôt franchie avec la mise en place des réseaux jeunes européens.

Du réseau national au réseau départemental de jeunes

Ce projet a été démarré il y a une vingtaine de mois. Il part du postulat que le territoire regorge de ressources humaines et qu'une partie des solutions aux nombreux problèmes vécus par les habitants est entre leurs mains. Ainsi depuis un peu plus d'un an, ce sont plus de 150 habitants de tous âges et de tous horizons qui ont été rencontrés individuellement et une quinzaine d'associations. Sur ces 150 habitants ¼ quart ne connaissaient pas du tout le centre.

A eux tous, ils ont évoqué spontanément (ce n'est pas une enquête classique) des dizaines de questions, de difficultés qu'ils rencontrent au quotidien. Ces questions nous les avons regroupés (mais sans les synthétiser) en 10 grands thèmes : le quartier, la mobilité, les relations entre groupes, leur situation économique, l'emploi et la formation, les démarches administratives, la santé, l'éducation des enfants et la scolarité, le logement et le voisinage, les relations sociales et familiales. Ces 10 thèmes ont été formulés de 99 manières différentes sous la forme « je suis gêné(e) ou en conflit avec des voisins par rapport au bruit » (32 fois), « la fréquence ou le trajet du bus me pose problème » (22 fois), ou encore « mes revenus ne me permettent pas de vivre correctement » (24 fois), « je n'arrive pas à trouver d'emploi » (39 fois) ou encore « je manque de lien ou d'entraide, de solidarité avec mes voisins » (24 fois).

L'ensemble de ces entretiens donne une image assez complète de certaines difficultés que peuvent vivre les habitants.

Mais comme nous l'avons dit, le pari est aussi de faire émerger des ressources et actuellement 55 habitants du quartier sont engagés dans différents groupes (autour du transport, du voisinage, de l'éducation, de l'emploi...) pour réfléchir et trouver ensemble des solutions aux difficultés rencontrées.

Un 4 pages spécial « Pouvoir d'Agir » va bientôt être diffusé, qui vous donnera de nombreuses précisions sur les formes, les résultats et les perspectives de ce travail.

Poursuite du projet développement du Pouvoir d'Agir des Habitants, la participation encore plus au coeur du projet de l'association

En terme de communication, outre de très nombreux articles dans la presse locale et notamment grâce à des journalistes qui suivent de près notre action, notre association a été valorisée dans le numéro spécial de la Feuille de Route d'ATD QUART Monde avec une photo des 3 Cités en une et un bel article grâce à son implication dans le chantier « En associant leurs parents, tous les enfants peuvent réussir ».

Nous avons également participé à la réalisation d'un film produit par ATD Quart Monde sur le croisement des Savoirs.

Le quartier des 3 Cités a été présent cette année par deux reprises dans le nouveau journal de la fédération nationale des Centres Sociaux « C'est Possible » au travers de l'appel aux dons pour le centre de santé.

Enfin notre expérimentation du développement du Pouvoir d'Agir des Habitants a donné lieu à un encadré dans le livre d'Hélène Balazard, AGIR EN DEMOCRATIE, aux éditions de l'Atelier.

Nous avons également présenté « En associant leurs parents, tous les enfants peuvent réussir » pour le centre de ressources de la politique de la Ville en Essonne, ou encore IZHS (Innovation Habitat Habitants Seniors) dans le cadre d'un colloque de la CGET (Caisse des Dépôts) au Sénat, le travail autour de la résidence intergénérationnelle pour le compte de Ville au Carré à Tours, le projet de développement du pouvoir d'agir des habitants à de multiples reprises à Paris, à Tours ou à Poitiers ou encore le projet « Tous Connectés » pour le compte de la Fondation ORANGE.

Enfin nous avons reçu plusieurs délégations : du quartier de Lille Fives (Centre social et ATD Quart Monde), de la fondation AG2R autour de la résidence intergénérationnelle, des chercheuses de l'université de Tours, ou encore un groupe d'étudiants du Master MIGRINTER de l'université de Poitiers pour une série de recherches sur le quartier des 3 Cités.

Diffusion, évaluation, recherches autour de notre action

### Garder le moral - 28 Avril 2016

5 intervenants des 3 Cités du réseau Bien Vieillir ont été sollicités par le CHU pour témoigner devant 60 personnes.

### Connaître les volcans - 24 & 25 Octobre 2015

58 personnes, 16 familles, 2 adultes, 10 seniors ont participé à ce week-end à Vulcania en Auvergne

### 192 artistes professionnels et amateurs, 80 spectacles

C'est la moisson 2015 du festival Ecoutez Voir.

### Entre 2 mots

C'est le 3<sup>ème</sup> numéro du journal produit par les enfants pendant la pause méridienne



# Rapport d'orientation (extraits)

Les enjeux de 2016/2017 sont de plusieurs ordres :

- finaliser avant la fin 2016 le travail autour des Conventions Pluriannuelles d'Objectifs avec la ville de Poitiers ; il s'agit là d'une opportunité importante de faire reconnaître notre travail autour de la participation des habitants et du développement du pouvoir d'agir des habitants ;
- commencer à penser au 50ème anniversaire des Centres Socio-Culturels à la fin de l'année 2017 ;
- lancer le travail autour du contrat de projet 2017/2021 qui devra être remis à la CAF à l'Automne 2017.

Ce faisant il nous faudra poursuivre la réalisation des objectifs du contrat de projet 2013/2017. Ainsi la fin de l'année 2016 devrait voir le lancement véritable du « Chantier Associations ».

Nous poursuivrons la réalisation des objectifs n°3 (valoriser les savoir-faire et les savoir-être des habitants) et n°9 (accompagner et soutenir les initiatives des habitants pour répondre notamment à des problèmes de vie quotidienne et/ou d'emploi) au travers de la mise en œuvre du projet « Développement du Pouvoir d'Agir des Habitants ».

Ces mêmes objectifs ainsi que le n°4 (développer l'interconnaissance entre personnes de différentes cultures (d'origines géographiques, sociales ou d'âges divers) se traduiront également dans l'animation de proximité autour du « Vivre ensemble » au sein de la résidence intergénérationnelle ;

Enfin le travail autour de la jeunesse du quartier sera un des axes central de notre action 2016 /2017 et de la mise en œuvre de l'objectif n°5 (reconnaître les jeunes comme force du quartier : leur donner les moyens de s'exprimer et d'agir) :

- d'amplifier la participation des jeunes au projet éducatif de territoire ;
- Travailler sur la participation d'un ou deux jeunes au Conseil d'Administration de l'Association ;
- Réunir l'ensemble des associations qui travaillent sur la question de la jeunesse sur le territoire.
- Faire une place aux jeunes au sein du futur conseil citoyen qui va voir le jour sur le quartier ;
- Poursuivre notre implication dans les réseaux jeunes tant départementaux que nationaux ;

## Ours

traces (r) n°4 est un document réalisé par l'association des Centres Socio-Culturels des 3 cités sous la responsabilité de Mohammed Rhalab, président et Vincent Divoux, Directeur.

C'est une synthèse qui ne donne qu'un aperçu partiel et subjectif de l'activité de l'association. Le rapport d'activité complet peut être retrouvé sur notre site internet [www.3cites-csc86.org](http://www.3cites-csc86.org)

D'autres documents publiés par notre association sont disponibles sur notre site :

- une synthèse du portrait de territoire ;
- le contrat de projet ;
- activité 2014/2015.

Association des Centres Socio-Culturels des 3 Cités  
1 place Léon Jouhaux  
86000 Poitiers

05 49 01 29 97  
accueil@3cites-csc86.org

## Le partenariat

Au niveau du partenariat, notre association travaille avec :

- au niveau local : les associations l'Espoir, Pourquoi-Pas la Ruche, le Comité de quartier, l'association des Guinéens de Poitiers, les Parents d'élèves Jacques Brel et Tony Lainé, Entente sportive ; l'équipe de prévention ADSEA ; les groupes scolaires Jacques Brel et Tony Lainé et le collège Pierre de Ronsard, le patronage Saint-Joseph, le CEP, l'association IVERIA, l'association Hayer du Poitou, la députée de circonscription, la résidence Marie-Curie, et tous les représentants d'institutions ;

- aux niveaux communal, départemental et régional : SIPEA Habitat, les maisons de quartiers et autres centres sociaux, les fédérations départementales et régionales des centres sociaux, la CARSAT, Poitiers Jeunes, le Conservatoire à rayonnement régional, le réseau gérontologique, le CCAS, la Ville de Poitiers, la CAF de la Vienne, la Direction Départementale de la Cohésion Sociale, le CROUS, l'ACSEP, le CESMD, l'AFEV, le Conseil de Développement Responsable, - au niveau national : la Fédération des Centres Sociaux de France, l'IRDSU, la fondation AG2R, la fondation de France, le Collectif Pouvoir d'Agir, ainsi que les 5 autres sites qui sont dans l'expérimentation : ATD Quart Monde à Fives (Lille), De fil en réseau (plateau de Millevaches), l'alliance citoyenne (Grenoble), la ville de Saint-Denis,

## Une année au Centre

### Mai 2015

3 Randonnée  
6 Repas de quartier  
10 Randonnée  
15-16-17 Théâtre d'improvisation avec l'ADIV  
19 AG des CSC  
22 Groupe de parole « familles monoparentales »  
28-29 Théâtre des 3 cités - Le ravissement d'Adèle  
29-30 Inauguration de la résidence intergénérationnelle

### Juin

6 Fête de quartier  
7 Randonnée  
10 Repas de quartier  
10 Cup song  
17 « La famille Morallès » spectacle de cirque  
19 Groupe de parole « familles monoparentales »  
21 Sortie - Cadre noir (Saumur)  
21 Randonnée

### Juillet

2 Concert Transbal-Express  
5 Randonnée  
5 Sortie - Chatellaillon plage  
7 Cinema - La tour de Babel  
8 Repas de quartier  
18 Sortie - Marais Poitevins  
19 Randonnée  
26 Sortie - Les îles de Payré

### Août

19 Soirée famille  
Spectacle de rue Lazari pour la vie et cinema - Tante Hilda  
23 Randonnée  
30 Randonnée  
31 Guichet unique

### Septembre

2 Démarrage de la cantine et des activités enfants  
9 Repas de quartier  
13 Randonnée  
18 Groupe de parole « familles monoparentales »  
19 Loto  
20 Randonnée  
26 Sortie - Zoo de la Palmyre

### Octobre

4 Randonnée  
Du 9 au 17 Semaine Bleue sur le vieillissement et l'intergénérationnel  
14 Repas de quartier  
16 Groupe de parole « familles monoparentales »  
18 Randonnée  
24-25 Sortie - Vulcania (Auvergne)  
24 Soirée culturelle

(Association AKPT the Play Musique)

### Novembre

8 Randonnée  
13 Groupe de parole « familles monoparentales »  
14-15 Théâtre d'improvisation avec l'ADIV  
18 Repas de quartier  
22 Randonnée  
24 Réunion Sorties 2016  
Du 27/11 au 11/12 Festival Ecoutez Voir

### Décembre

2 Repas de quartier  
9 Concert orchestre symphonique du Conservatoire  
11 Groupe de parole « familles monoparentales »  
11 Concert de clôture Festival Ecoutez Voir - « Le Bibich'tourneur »  
13 Randonnée

### Janvier 2016

Du 1 au 30 Opération galette et jus de pomme  
8 Groupe de parole « familles monoparentales »  
13 Repas de quartier  
16 Théâtre d'improvisation avec l'ADIV  
20 Galette des rois et vœux du CSC

### Février

10 Repas de quartier  
12 Groupe de parole « familles monoparentales »  
14 Randonnée  
Du 15 au 25 Chantier « Préparons le carnaval »  
16 Quizz  
20 Théâtre d'improvisation avec l'ADIV  
28 Randonnée  
28 Sortie - Carnaval Bordeaux »

### Mars

2 Carnaval centre-ville  
4 Groupe de parole « familles monoparentales »  
6 Randonnée  
9 Repas de quartier  
11 Carnaval des 3 Cités  
18-22 Exposition du Club photo  
20 Randonnée

### Avril

3 Randonnée  
6 Activité jardinage  
8 Relaxation  
8 Groupe de parole « familles monoparentales »  
20 Repas de quartier  
24 Randonnée

### Mai

3 Sortie sénior - Aquarium de la Rochelle  
11 Repas de quartier  
12-13-14 Théâtre d'improvisation avec l'ADIV  
13 Groupe de parole « familles monoparentales »  
22 Randonnée  
22 Tournoi d'Echecs  
24 AG des CSC



### Fête de quartier - Juin 2015

1 journée - 435 heures de travail bénévole et salarié - 180 barrières - 140 chaises - 80 tables - 70 grilles



### Même pas mouillés !

En Février 2016, plus de 500 personnes ont participé à l'édition joyeuse et colorée du Carnaval 2016



### Danse intergénérationnelle

De 15 à 75 ans, tous les mercredis après-midis, mamies et ados dansent !



Photo de Claire MARQUIS