

# Association des Centres Socioculturels des Trois-Cités à Poitiers

## Compte-rendu de l'Assemblée générale du mardi 24 mai 2016

La séance commence à 18 h 50 avec le mot de Mohammed RHALAB, Président :

Merci à tout le monde d'être venu pour partager avec nous tout ce qu'on a pu faire ensemble tout au long de l'année. Cela fait plaisir de voir une salle comble !

Merci à Nathalie RIMBAULT-RAITIERE, Christine SARRAZIN-BAUDOIX, Christine BURGERES, Laurence VALLOIS-ROUET, Jules AIMÉ (Mairie de Poitiers) ; David SIMON (Président de la Fédé) ; Dominique CLÉMENT (Maire de Saint-Benoit) etc...

Il excuse ensuite ceux qui n'ont pu se déplacer et dont la liste suit:

Alain CLAEYS, Député-Maire, représenté par Nathalie RIMBAULT-RAITIERE

Catherine COUTELLE, Députée de la Vienne, et Anne MONTAÑOLA

Jacqueline GAUBERT, Adjointe déléguée à la vie des quartiers

Eliane ROUSSEAU, Adjointe au Maire

El Mustapha BELGSIR, Conseiller municipal

Francette MORCEAU, Conseillère municipale

Bruno BELIN, Président du Conseil départemental de la Vienne (représenté par Dominique CLÉMENT, Vice-Président, chargé du Tourisme et de l'attractivité.

Brigitte HUMMEL, Directrice de l'Insertion – Conseil général

Marie-Christine DOKHÉLAR, Déléguée de la Préfète

Anne BISAGNI-FAURE, Rectrice de l'Académie de Poitiers

Véronique MOREAU, Directrice et Fabien MARTHA, Directeur départemental adjoint - DDCS

Marion ANDRAULT-DAVID, Directrice au Handicap et de la Vieillesse (Conseil général)

Les membres du CRGE – Centre de ressources pour les groupements d'employeurs

Line FORTE, Directrice du Foyer Marie-Louise Troubat

Sophie JEUSSEAUME-JOSSAUD, Présidente et Gwénaél CAILLAUD, Directeur de la Maison de la Gibauderie

Pierrette RÉAU et Dany BELOT, Co-présidents du Centre d'animation de Beaulieu

Béatrice CHARRIER, Directrice du Centre d'animation de Beaulieu

Éric LACOMBE, Président et Thierry MOUTIN, Directeur, Maison de Quartier SEVE

Céline CHAUVIN, Service Lien social – Direction Territoire-Vivre ensemble

Francine CAILLEAU, Directrice et Bernard GUILLOTEAU, Président de l'association l'Eveil

Pierre-Yves BOUTIN, Secrétaire général de la Ligue de l'Enseignement

Anne BOUCENNA, Directrice et Claude CHEVRIER, Président de l'ACSEP

Pascale DECOURT, Directrice et Marine BACHARY, Présidente -Maison des Projets Buxerolles

Laurence MANOIR, Présidente et Bernard de CORBIER, Directeur du CSC La Comberie

Nicolas XUEREB, Président du Secours Populaire Français 86

Marie-Christine PETUREAU, Responsable du Pôle Schémas-Projets à la DGAS

Daniel SAUVETRE, Président et M. MALATIA, Directeur de l'Udaf 86

Gilberte THIOLLET, Comité de quartier

Jacqueline BILLAUD, membre du CA-CSC 3 Cités

Vincent Divoux, Directeur présente le procès-verbal de l'assemblée générale de l'an dernier et le déroulé de l'assemblée générale du jour.

On procède au vote de l'assemblée générale ordinaire du 19 mai 2015 :

- les votes : 50 oui, 0 non, 0 absentéisme.

Approuvé à l'unanimité.

Mot du Président (document joint)

Grâce à l'implication des bénévoles que je remercie vivement, le CSC rayonne.

Bientôt le lancement du nouveau Contrat de projet 2017-2021.

Réaffirmation des valeurs solidaires et républicaines :

Ouverture du Centre de santé grâce au travail et à la ténacité des habitants du quartier et de l'association l'ESPOIR.

L'Inauguration de la Résidence Intergénérationnelle est prévue le 30 mai 2016, basée aussi sur la participation citoyenne, début de « 1001 territoires » ; la poursuite des réseaux jeunes...

Les événements tristes et graves du début d'année doivent traduire des actions de chacun contre l'intolérance, la précarité.

Le CSC participe à la construction de l'autonomie des personnes par le biais de la valorisation des savoir-faire de chacun.

Il faut aussi donner la parole à ceux qui ne parlent pas afin de couper court à l'extrémisme, au non-respect de l'autre.

Je remercie aussi tous nos partenaires institutionnels, associatifs, nos bénévoles investis, tous nos administrateurs, tous nos financeurs et tous les salariés qui permettent tout cela.

## **I- Rapport moral**

Le rapport moral, inclus dans le document remis aux participants, est ensuite présenté par le Vice-Président Patrick Saillier, Vice-président.

### **Responsabilités dans les organisations :**

Notre association occupe des responsabilités dans les organisations comme entre autres :

- Soutien au GESG (Groupement d'Employeurs des Associations)
- Travail sur les chantiers
- Renégociation des CPO (Conventions Pluriannuelles d'Objectifs)
- Démarrage de la réécriture du Projet fédéral.

Nous avons des partenariats au niveau ; local ; départemental et régional.

Au niveau des 3 Cités, nous sommes présents :

- Groupe de pilotage de la réussite éducative
- Acteurs locaux
- CET (Commission Educative de Territoire)
- Comité de pilotage du festival Ecoutez-voir ; co-animé avec le Conservatoire
- Comité de pilotage de préparation de la Fête de quartier ; co-animé avec le Comité de quartier et l'Association Pourquoi pas la Ruche.

Au niveau régional ; nous participons :

- Commission « Vieillesse et Intergénérationnel » de l' URECSO (Union Régionale des Centres Sociaux),
- Comité de pilotage de l'expérimentation autour du « Bien Vieillir en Poitou Charentes » avec la CARSAT.

Au niveau national ; nous participons :

- Au groupe d'expérimentation de projets autour du Pouvoir d'Agir des Habitants.

### **Adhésions au centre en 2015-2016 :**

- 338 familles
- 306 individuelles
- 39 associatives

### **Le personnel :**

- Le nombre de salariés différents au cours de l'année 2015 est de 79 (employeurs tous confondus. 53 salariés au 31/12/2015. (24 au GESG ; 24 associatifs ; 5 mis à disposition par la Ville).

Remerciements :

Merci à Aïcha Houadef et Amandine Arnault qui travaillent dans l'ombre pour que le public, les associations utilisatrices, les bénévoles et les salariés trouvent en arrivant des locaux propres.

Merci aussi à Sébastien Benoist, Ludovic Blangenois et Jamel Menni de l'équipe technique dont les compétences nous sont précieuses.

Merci aux salariées de l'équipe accueil qui occupent des tâches multiples. Elles sont les premières personnes que les gens voient en arrivant au centre.

Bienvenue à Patrice Andreau, responsable Vie locale et quotidienne qui est chargé de veiller à la bonne marche de ces équipes pluridisciplinaires.

**Le rapport moral soumis au vote de l'Assemblée est approuvé à l'unanimité avec 56 voix.**

## **II- Rapport financier**

Il est présenté par Vincent Divoux, Directeur à partir d'un Power Point et figure dans le document remis aux participants.

Vincent Divoux présente le compte d'exploitation.

Avec le départ de Véronique Berteaux, nous sommes revenus à des charges normales.

En 2014, on a fait une grande sortie à Eurodisney qui a eu un gros impact sur le budget. Il n'y en a pas eu en 2015.

On essaie de stabiliser le budget 2016 (la mutuelle obligatoire ; le GES, etc...)

Pas d'augmentation de salaire liée à la valeur du point qui n'a pas augmenté.

Les charges et les produits sont en augmentation.

Le résultat de l'année est de 38 282 € contre 62 996 € l'an passé.

Un excédent de 38 282 €, c'est une petite somme essentiellement liée aux fluctuations dans les dépenses et aux arrivées parfois tardives des subventions.

Les charges d'exploitation : + 56 652 €.

Les principales variations :

- temps de travail autour de la Résidence Intergénérationnelle
- temps de travail autour du Centre de Santé
- quelques dépenses pour le secteur Jeunes ;
- le projet Pouvoir d'Agir des Habitants a fonctionné pour la première fois toute l'année.
- 

Une légère diminution par rapport à 2014 sur les produits d'exploitation ;

- Diminution de 2% des produits : stabilisation générale mais pas de bourse citoyenne sur 2015 (15 000 €), baisse de la subvention périscolaire de 15 000 € et du FEDER en 2014 pour 8 700 €.
- Des financements Européens ont pris fin.

Ce qui montre une forte dépendance aux subventions.

### **LE BILAN GLOBAL :**

- Le bilan s'élève à 878 130 euros à la fin de l'année
- La situation financière de l'association est saine
- 117 jours de réserve de trésorerie
- Un fonds de roulement de 505 000 euros contre 463 000 en 2014. Il représente 4 mois de budget des charges, soit 1 mois de plus que les années précédentes.
- Le budget prévisionnel est de 1 578 900 €. Budget qui cherche une stabilité entre économies et coûts nouveaux.

### **Intervention de M. Laurent RIVAULT, Commissaire aux Comptes**

Il certifie les comptes sincères et la situation financière excellente avec des budgets respectés depuis des années, ce qui explique cette situation saine.

Mohammed Rhalab remercie les financeurs et demande s'il y a des questions sur la présentation de M. Rivault ou celle de Vincent.

**On vote :**

**le bilan financier est approuvé à l'unanimité des votants**

## **LES CHANTIERS**

### **Chantier « Pouvoir d'Agir » :**

Présenté par : Bafodé Diaby ; Hélène Massé ; Marie Bouchand, Mady Conté, Mohamed Sakho.

Objectifs/Enjeux :

- Inventer de nouvelles méthodes d'intervention sociale auprès d'une proposition précaire.
- Se confronter au sein d'un groupe pour chercher et inventer des solutions plus cohérentes et plus efficaces que celles venant de l'extérieur.
- Ne laisser personne de côté (chacun peut avoir quelque chose à apporter).

- Aller vers les habitants les moins connus du centre en développant des méthodes d'animation.
- Pouvoir transmettre les méthodes de travail et partager avec des partenaires.
- Expérimentation « 1001 Territoires ».
- Enjeu citoyen : le but est de se placer à un endroit où on va inventer ensemble, co-construire et pas se mettre contre les institutions, aller vers le dialogue, pas l'opposition.

#### Méthodes :

- Entretiens avec les habitants du quartier pour connaître leur quotidien **sans jugement**.
- Analyse des entretiens sans déformer leurs propos.
- Inviter les habitants concernés par la problématique choisie.
- Motivation individuelle et collective.
- L'équipe chantier décide en fonction de l'urgence et du nombre de personnes concernées.
  - o Le bruit dans les immeubles
  - o Améliorer les relations entre les parents et les institutions scolaires.
  - o Améliorer le réseau de bus dans le quartier.
  - o Lien entre les demandeurs d'emploi et Pôle Emploi.
- Témoignage de Mady Conté du groupe sur les demandeurs d'emploi.

#### Calendrier :

- du jeudi 23 au dimanche 26/06/2016 : Séminaire Pouvoir d'Agir au CSC 3 Cités
- Samedi 25/06/2016 : ouvert à tous.

#### **Chantier « Réussite Éducative »**

Nicolas Petitjean ; Christophe Besson ; Alberto Balaguer ; Patrick Saillier et Bénédicte Sourie.

- Le chantier doit rester un espace de veille
- Etre en lien avec l'extérieur (PRE, Equipe de Prévention, les écoles, les collèges...)
- Etre en lien avec la Coordination Educative du Territoire
- Le pilotage du Projet Educatif du Territoire.
- 

#### Enjeux :

- Veiller à la cohérence des dispositifs concernant la réussite éducative et la place des parents.
- Renforcer les liens entre parents, écoles, etc...
- Améliorer la communication.
- Porter une parole commune et cohérence vers l'extérieur sur la réussite.

Conditions de tenue des réunions : Se réunir une fois par mois.

L'ancien projet : « En associant leurs parents, tous les enfants peuvent réussir » avait fonctionné pendant des années.

La suite de ce projet comme nouveau projet : « 1001 Territoires » : créé à l'échelle d'un territoire, une entité afin de jouer un rôle dans la réduction des inégalités.

- Nécessité d'inscrire le projet dans le temps pour pouvoir reconnaître les compétences de chacun.
- Se former ensemble (groupe de pairs, croisement des savoirs).
- Grandir ensemble ; essaimer à d'autres territoires.

Comment continuer ? : un des axes l'an prochain :

- Former les équipes d'animateurs.
- Elargir le lien parents / enfants / jeunes (adolescents).
- Evaluer la mutualisation.
- Associer des parents, des enfants et des jeunes.

**Mohammed Rhalab** réexplique le travail concernant les chantiers menés depuis deux ans aux CSC des 3 Cités :

- 6 chantiers :
- Réussite Educative ;
- Développement du Pouvoir d'Agir des habitants ;
- Evènementiel ; T

- Accompagnement des associations ;
- Chantier Numérique ;
- Vieillesse et Intergénérationnel.

**Mot de Jules Aimé, Maire de Poitiers :**

Il fait savoir qu'il est très content chaque fois qu'il vient aux 3 Cités car il y trouve toujours de l'innovation et surtout de l'innovation toujours tournée vers les habitants.

**2 votes sont proposés :**

- **Vote du rapport d'activité :**  
**Oui à l'unanimité**
- **Vote de l'affectation du résultat de 38 281,43 € de 2015 pour l'année prochaine au projet « Développement du Pouvoir d'Agir des Habitants »**  
**OUI à l'unanimité**

### **III. Le Rapport d'orientations**

Présenté par Valérie Bretagne

Enjeux :

- Finaliser le travail autour des Conventions Pluriannuelles d'Objectifs avec la Ville de Poitiers.
- Commencer à penser au 50<sup>ème</sup> anniversaire de notre association ou plus précisément des Centres Socio-Culturels dont la date est fixée à la fin de l'année 2017.
- Lancer le travail autour du Contrat de projet 2017/2021 qui devra être remis à la CAF à l'automne 2017 ;
- Poursuivre la réalisation des actions engagées et des objectifs du Contrat de projet 2013/2017.
- Lancement véritable du « Chantier Accompagnement des associations » qui vise à mettre en œuvre l'Objectif n°1 (Proposer aux différentes associations de travailler plus ensemble autour d'objectifs communs).
- Poursuivre la réalisation des Objectifs :
  - o n°3 (Valoriser les savoir-faire et les savoir-être des habitants)
  - o n°9 (Accompagner et soutenir les initiatives des habitants pour répondre notamment à des problèmes de vie quotidienne et /ou d'emploi).
  - o n° 4 (Développer l'interconnaissance entre personnes de différentes cultures, d'origines géographiques, sociales ou d'âges divers).
  - o n°5 (Reconnaître les jeunes comme force du quartier : leur donner les moyens de s'exprimer et d'agir).

Pour le 50<sup>ème</sup> anniversaire du CSC 3 Cités, un appel est lancé à tous les plus anciens habitants du quartier pour apporter des photos et des informations d'il y a 50 ans.

**Vote du rapport d'orientation : oui à l'unanimité**

#### **Elections du Conseil d'administration**

##### **Collège A (candidature individuelle)**

**5 postes à pourvoir**

**6 candidatures**

BANGOURA Marie-Louise (sortante)

BONAMY Marie-Thérèse (sortante)

BRETAGNE Valérie (sortante)

CAMARA Mamadou

MOUSSAVOU Chiberth

SOURIE Bénédicte (sortante)

##### **Collège B : (représentant associatif)**

**1 poste à pourvoir**

**1 candidature**

Association REDA, représentée par Monsieur ELAMINE Omar (sortante)

Présentation des candidats :

Collège A : 5 postes à pourvoir pour 6 candidatures

Collège B : 1 poste à pourvoir pour 1 candidature 1

Les résultats du vote sont annoncés

64 votants ; 62 suffrages exprimés ; 2 nuls.

**Les résultats :**

|             |               |         |
|-------------|---------------|---------|
| Collège A : | B. Sourie     | 59 voix |
|             | V. Bretagne   | 58 voix |
|             | C. Mamadou    | 54 voix |
|             | C. Moussavou  | 54 voix |
|             | M-L. Bangoura | 42 voix |
|             | M-T. Bonamy   | 39 voix |

Collège B : Association REDA, représentée par M. Omar ELAMINE 64 voix

**CALENDRIER – dates à retenir :**

27/05/2016 : Inauguration du Centre de Santé

4/06/2016 : Fête de quartier

16 et 17/06/2016 : Atelier théâtre

Du 23 au 26/06/2016 : Séminaire Pouvoir d'Agir

02/07/2016 : 30 ans de l'association Pourquoi Pas La Ruche

12/07/2016 : Concert au Triangle d'or (Bistrots d'été)

La séance est levée vers 20h45 et le Président invite à se retrouver autour d'un buffet.

Le Président,  
Mohammed RHALAB

